

**8****ТЕМА  
НОМЕРА****IR в сложных рыночных условиях**

Советы от Миранды Лэйн, FINANCETALKING, — тренера и преподавателя по корпоративным коммуникациям

**СОВЕТ ЭКСПЕРТА**

Интервью с руководителем департамента инвестиций, стратегии и коммуникаций — исполнительным директором ФК «Уралсиб» Игорем Козловым



**ФИНАНСОВЫЙ  
КРИЗИС: НОВЫЕ  
ВЫЗОВЫ ДЛЯ  
INVESTOR  
RELATIONS**

**54**

Читайте в следующем номере:

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СТРАНАХ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА И ВЬЕТНАМЕ**

**3 От редакции**

Дмитрий Бобров, заместитель главного редактора IR MAGAZINE RUSSIA & CIS

**4 Коротко о важном**

BNY MELLON представил новый Russia Select DR Индекс. Центральный банк на фондовой бирже. Проект Discovery банка ММББ

**ТЕМА НОМЕРА****8 IR в сложных рыночных условиях**

Советы от Миранды Лэйн, FINANCETALKING, — тренера и преподавателя по корпоративным коммуникациям

**12 Волатильные отношения**

Антикризисные комментарии российских IR-специалистов. Мнения собирал Алексей Вереникин

**18 Работая в сложных условиях. Украинский аспект**

Анна Горбенко исследует украинские рынки капитала: как сотрудники местных IR-служб адаптируются к сложным финансовым условиям

**22 Лучшая практика****Конкурс IR-кейсов**

Кейс «Полюс Золото» от Дениса Давыдова, «Северсталь» от Дмитрия Дружинина и «Альянс Банк» (Казахстан) от коллектива сотрудников банка

**ТЕНДЕНЦИИ****34 Расцвет инвестиционных бутиков**

Тим Хуман

**37 Провальное прогнозирование**

Эрик Шерман

**40 Чем день прошедший отозвался**

Дмитрий Бобров исследует тенденции отрасли на рынках капитала

**Лицом к лицу****44 Индустрия хедж-фондов**

Дмитрий Яшников из Лондонской школы экономики рассказывает про загадочных и пугающих инвесторов



#4(5) НОЯБРЬ/ДЕКАБРЬ 2008

- 50 Хедж-фонд: из первых рук**  
АЛИСА ТОЛМАЧЕВА ОПИСЫВАЕТ ТИПИЧНЫЙ ФОНД НА ПРИМЕРЕ СВОЕГО РАБОТОДАТЕЛЯ — BROWSTON INVESTMENT
- 54 СОВЕТ ЭКСПЕРТА**  
**ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ INVESTOR RELATIONS**  
ИНТЕРВЬЮ С РУКОВОДИТЕЛЕМ ДЕПАРТАМЕНТА ИНВЕСТИЦИЙ, СТРАТЕГИИ И КОММУНИКАЦИЙ — ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ФК «УРАЛСИБ» ИГОРЕМ КОЗЛОВЫМ
- 58 ТЕХНОЛОГИИ**  
**Теряя лицо**  
ФЕЙ САНДЕРС ЗАДАЕТСЯ ВОПРОСОМ: «ПОЧЕМУ ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИИ ДО СИХ ПОР НЕ ВЫТЕСНИЛИ ПРОСТЫЕ КОНФЕРЕНС-КОЛЛЫ?» 
- 62 КАРЬЕРА**
- 64 КОНФЕРЕНЦИИ**  
**Общайтесь и общайтесь**  
ОТЧЕТ О КОНФЕРЕНЦИИ IR MAGAZINE RUSSIA & CIS
- 72 НАГРАЖДЕНИЯ**  
**ЦЕРЕМОНИЯ НАГРАЖДЕНИЯ IR MAGAZINE RUSSIA & CIS AWARDS 2008**
- 76 СДЕЛКИ**  
СТАТИСТИКА ПО СДЕЛКАМ M&A, А ТАКЖЕ РЭНКИНГ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ ЗА СДЕЛКИ, ЗАТРАГИВАЮЩИЕ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ, — ПО ДАННЫМ THOMSON REUTERS. ОБЗОР РОССИЙСКИХ СДЕЛОК M&A ОТ MERGERS.RU
- 79 КАЛЕНДАРЬ**
- 80 CONTENTS IN ENGLISH**

**Генеральный директор**  
Евгений Семенов

**Председатель редакционного совета**  
Елена Одягайло

**Заместитель главного редактора**  
Дмитрий Бобров

**Руководитель проекта**  
Александр Паршуков

**Выпускающий редактор**  
Валентина Герасимова

**Дизайн и верстка**  
Андрей Хорьков  
Дарья Минаева

**Отдел распространения**  
Алексей Вереникин

**Отдел рекламы**  
Константин Рогов  
Олег Абдулов

**Адрес редакции**  
119048, Москва, ул. Усачева, 35,  
стр. 1, офис 711  
Тел. 933-52-10  
E-mail: info@ir-russia.ru

При подготовке издания использованы элементы дизайна и отдельные редакционные материалы, ранее опубликованные в IR magazine издательством Cross Border. IR magazine Russia & CIS публикуется на основании лицензионного соглашения об использовании торговой марки и материалов Cross Border.  
Адрес: Cross Border Ltd., Churchill House, 142-146 Old Street, London EC1V 9BW, UK  
Tel.: +44 (0) 207 251 7500

**Executive editor**  
Neil Stewart

**International editor**  
Fay Sanders

**Managing director**  
Janet Dignan

**President**  
Ian Richman

**Head of art and production**  
Mariel Tabora Foulds

**Assistant design editor**  
Jonathan Parker

**Senior designer**  
Catherine Schmitt Brookes

**Designer**  
James Noden

Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции.